

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления
Кафедра менеджмента и управления персоналом



УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
Лавров А.Ю.
(подпись, Ф. И. О.)

«19» января 2024 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

На 324 часов, 9 зачетных единиц

для направления подготовки
38.04.02 Менеджмент

Магистерская программа

Направленность "Управление проектами и производственными процессами"

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации
от «12» августа 2020 г. № 952

1. Общие положения

1.1. Цели и задачи государственной итоговой аттестации

Целью государственной итоговой аттестации по образовательной программе по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность ОП «Управление проектами и производственными процессами» является установление уровня подготовки выпускника ЗабГУ к решению задач профессиональной деятельности и соответствия требованиям ФГОС ВО.

Государственная итоговая аттестация выпускника является обязательной и осуществляется после освоения основной профессиональной образовательной программы в полном объеме. Требования ФГОС к уровню профессиональной подготовки выпускника по данному направлению подготовки задаются совокупностью универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, которыми должен обладать магистр для решения профессиональных задач в соответствии с квалификационными требованиями.

Задачами государственной итоговой аттестации являются:

а. Организационно-управленческая деятельность:

- организация производственного процесса;
- осуществление стратегического и тактического управления производством;

б. Научно-исследовательская деятельность:

- проведение экономического анализа на макро- и микро- уровнях;
- разработка и обоснование проектов;
- осуществление управленческого консультирования;

в. Предпринимательская деятельность:

- разработка экономически состоятельной бизнес идеи и ее реализация на

конкретных рынках.

1.2. Виды и формы проведения ГИА

Государственная итоговая аттестация по направлению (специальности) по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность ОП «Управление проектами и производственными процессами» включает:

- защиту выпускной квалификационной работы (ВКР).

Выпускная квалификационная работа выполняется в процессе всей учебной деятельности, в том числе в период выполнения научно-исследовательской работы магистранта, прохождения производственной и преддипломной практик и представляет собой самостоятельную и логически завершенную работу, связанную с решением задач тех видов деятельности, к которым готовится магистрант (Организационно -управленческая деятельность, научно-исследовательская, Предпринимательская деятельность).

Темы выпускных квалификационных работ определяются выпускающей кафедрой. Выпускная квалификационная работа является итогом научно-исследовательской работы магистра за весь период обучения.

1.3. Объем времени на подготовку и проведение ГИА, сроки проведения

Объем времени на подготовку и защиту выпускной квалификационной работы составляет 6 недель (9 зачетных единиц).

1.4. Требования к результатам освоения образовательной программы

В соответствии с ФГОС ВО в рамках государственной итоговой аттестации проверяется степень освоения выпускником следующих компетенций:

Таблица 1

Планируемые результаты освоения образовательной программы	
Индекс и наименование компетенции	Индекс и наименование компетенции
УК-1. Способен осуществлять критический анализ Проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1.Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников. УК-1.2.Анализирует и определяет проблемные ситуации и проектирует процессы по их устранению УК-1.3.Разрабатывает сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения.
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1.Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения. УК-2.2.Разрабатывает концепцию и план реализации проекта в рамках обозначенной проблемы УК-2.3.Формирует процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта.
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели. УК-3.2. Организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений. УК-3.5. Делегирует полномочия членам команды и распределяет поручения, дает обратную связь по результатам, принимает ответственность за общий результат.
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1. Составляет в соответствии с нормами русского и иностранного языков деловую документацию. УК-4.2.Применяет современные коммуникативные технологии при обсуждении результатов исследований на публичных мероприятиях на русском и иностранном языках. УК-4.3.Составляет академические и (или) профессиональные тексты на иностранном языке.
УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1.Анализирует важнейшие идеологические и ценностные системы потребителей различных регионов и рынков УК-5.2.Выстраивает профессиональное взаимодействие с учетом особенностей деловой культуры представителей других этносов. УК-5.3.Применяет знания кросс-культурных особенностей потребителей при осуществлении маркетинга в разных странах
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Оценивает свои ресурсы для успешного достижения стратегических целей организации. УК-6.2.Применяет современные информационные технологии для повышения профессионального уровня руководителя и команды УК-6.3.Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, для принятия эффективных управленческих

	решений
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК- 1.1.Применяет знания экономической, организационной и управленческой теории в стратегическом управлении ОПК-1.2. Использует инновационные подходы, методы обобщения и критического анализа в стратегическом управлении
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК-2.1. Применяет интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач; ОПК-2.2. Использует современные техники и методики сбора данных, а также продвинутые методы обработки и анализа при исследовании финансовой системы организации ОПК-2.3. Анализирует результаты деятельности организации для принятия решений в управлении бизнес-процессами
ОПК -3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс- культурной) и динамичной среды;	ОПК -3.1. Самостоятельно принимает стратегические организационно--управленческие решения ОПК -3.2. Оценивает операционную и организационную эффективность управленческих решений ОПК-3.3. Обеспечивает реализацию управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК-4.1.Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления ОПК-4.2. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК-5.1.Применяет научную методологию при выполнении исследовательских проектов ОПК-5.2. Проводит научные исследования в менеджменте и смежных областях ОПК-5.3. Демонстрирует результаты научных исследований в виде объектов интеллектуальной собственности.

Тип задач профессиональной деятельности - Организационно-управленческий	
ПК-1. Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	ПК-1.1. Оценивает производственные ресурсы для управления производственными процессами ПК-1.2. Осуществляет стратегическое управление для достижения устойчивого развития предприятия ПК-1.3. Применяет методы стратегического планирования производственных ресурсов и производственных мощностей
ПК-2. Способен осуществлять стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства	ПК-2.1. Осуществляет привлечение инвестиций для технологической модернизации производства ПК-2.2. Применяет методы стратегического планирования в управлении организацией ПК-2.3. Реализует инновационную деятельность с применением венчурного финансирования
ПК-3. Способен осуществлять стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства	ПК-3.1. Осуществляет конструкторскую и технологическую подготовку производства ПК-3.2. Применяет методы стратегического управления в организационной подготовке производства
ПК-4. Способен осуществлять стратегическое управление процессами технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства	ПК-4.1. Оценивает уровень технического обеспечения бизнес-процессов ПК-4.2. Управляет техническим обслуживанием производства на оперативном и стратегическом уровне ПК-4.3. Обеспечивает производство материально-техническими ресурсами
ПК-5. Способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-5.1. Использует современные методы управления корпоративными финансами ПК-5.2. Решает стратегические задачи развития бизнеса посредством управления корпоративными финансами

Опосредованно в процессе государственной итоговой аттестации на основании результатов промежуточной аттестации по дисциплинам и практикам учебного плана оценивается уровень сформированности следующих компетенций: УК-5, УК-6.

Критерии оценки данных компетенций:

- компетенция сформирована на пороговом уровне, если средняя оценка промежуточной аттестации по дисциплинам учебного плана, направленным на ее формирование меньше 4 баллов;

- компетенция сформирована на высоком уровне, если средняя оценка промежуточной аттестации по дисциплинам учебного плана, направленным на ее формирование не меньше 4 баллов.

2. Результаты освоения образовательной программы, проверяемые в ходе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы

В рамках подготовки и защиты выпускной квалификационной работы проверяется степень сформированности у выпускника следующих компетенций: УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5.

2.1. Вид выпускной квалификационной работы и требования к ней

Выпускная квалификационная работа выполняется в виде магистерской диссертации и представляет собой самостоятельную, логически завершенную работу, связанную с решением задач тех видов деятельности, к которым готовится магистрант. При выполнении магистерской диссертации, обучающиеся должны показать свою способность и умение самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, используя различные методы научного познания, аргументировать и защищать свою точку зрения.

Выпускная квалификационная работа должна:

- быть актуальной и соответствовать типам задач профессиональной деятельности, иметь элементы новизны и практическую значимость;
- носить научно - исследовательский, практический характер и основываться на актуальных данных и передовых научных разработках;
- отвечать требованиям логичного и четкого изложения материала;
- отражать умения студента формулировать и решать научно-исследовательские и практические задачи.
- обязательно включать проектную часть, в которой на основе профессионально ориентированной теоретической подготовки решаются конкретные практические задачи, предусмотренные квалификацией и профессиональным предназначением менеджера.

При выполнении ВКР обучающиеся должны показать свою способность и умение самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, используя различные методы научного познания, аргументировать и защищать свою точку зрения.

2.2. Порядок утверждения тем выпускных квалификационных работ

Выпускающая кафедра разрабатывает перечень тем ВКР и ежегодно обновляет их с учетом заявок профильных организаций, на базе которых обучающиеся проходят практику, а также с учетом научных направлений исследований кафедры. По письменному заявлению обучающегося кафедра может в установленном ею порядке предоставить обучающемуся возможность подготовки и защиты ВКР по теме, предложенной обучающимся, в случае обоснованности целесообразности её разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Перечень предлагаемых направлений исследований (тем ВКР) доводится до сведения обучающихся и закрепляется за ними по окончании учебной практики (научно-исследовательская работа). Окончательно темы и научный руководитель ВКР утверждается приказом ректора не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала ГИА.

Тема ВКР может быть изменена или скорректирована решением выпускающей кафедры, но не позднее, чем за месяц до защиты. Изменение или корректировка темы оформляется приказом ректора.

За соответствие тематики, целей, задач ВКР, актуальность работы, организацию ее выполнения несут ответственность выпускающая кафедра и руководитель работы магистра.

2.3. Порядок выполнения, оформления, представления в государственную экзаменационную комиссию и защиты выпускной квалификационной работы

Для подготовки ВКР за обучающимся закрепляется руководитель ВКР из числа работников университета и при необходимости консультант (консультанты).

Руководителями ВКР назначаются лица из числа профессорско-преподавательского состава соответствующей выпускающей кафедры университета, имеющие ученую степень и

(или) ученое звание.

При подготовке ВКР руководитель:

- осуществляет подготовку задания на выполнение ВКР;
- оказывает обучающемуся помощь в составлении календарного графика и плана ВКР;
- выдает рекомендации и проводит консультации по подбору фактического материала в ходе производственной и преддипломной практик, методике его обобщения, систематизации, по его обработке и использованию в ВКР;
- осуществляет проверку качества выполнения работы, её соответствия поставленным целям и задачам;
- контролирует соблюдение основных требований к оформлению представленной работы и иллюстративного материала.

Выпускная квалификационная работа направлению 38.04.02 - «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент» должна быть представлена в форме рукописи с соответствующим иллюстрационным материалом и списком используемых источников.

Структура работы включает: титульный лист, содержание (оглавление); введение; основную часть, состоящую из нескольких глав и параграфов (обзор научной литературы по избранной проблематике; характеристику объекта и предмета исследования; характеристику методов исследования; описание полученных результатов исследования; обсуждение результатов); выводы; список используемых источников; приложения.

Во введении в краткой форме:

- обосновывается актуальность избранной темы;
- освещается степень ее разработанности;
- определяются объект, предмет, цель и задачи исследования;
- определяется эмпирическая база исследования;
- выдвигаются исследовательские гипотезы (если есть необходимость);
- характеризуются теоретико-методологические основы исследования;
- дается оценка научной и практической значимости проведенного исследования;
- указывается апробация результатов;
- отмечаются основные структурные составляющие текста ВКР.

Реферативная часть ВКР должна отражать общую профессиональную эрудицию магистранта и содержать: историю изучения проблемы и ее современное состояние, основные научные подходы к рассмотрению проблемы исследования, определение основных понятий и категорий, сопоставление различных точек зрения по проблеме исследования. Обязательным требованием к качеству литературного обзора является выраженная авторская позиция по отношению к существующим исследованиям в рамках выбранной проблемной области.

Практическая часть работы носит исследовательский характер и представляет собой фундаментальное или прикладное исследование в рамках поставленной в работе научной или практической задачи. Самостоятельная часть выпускной квалификационной работы должна быть законченным исследованием, свидетельствующим об уровне сформированности профессиональных компетенций автора.

В **заключении** автор должен кратко и четко сформулировать основные выводы, результаты проведенных исследований, показать степень выполнения поставленных задач, субъективные и объективные причины, не позволившие выполнить намеченные задачи полностью, дать рекомендации к дальнейшим исследованиям.

Список литературы указывается в алфавитном порядке и должен включать не менее 60 источников. Литература на иностранных языках должна следовать за литературой на русском языке. Публицистика, архивы, справочные, словарные и законодательные материалы являются источниками, не входят в список литературы и выносятся за Список литературы под заголовком Источники (нумерация сквозная - продолжается). Список литературы оформляется согласно ГОСТу Р 7.0.5-2008. Для каждого источника обязательно указываются издательство, общее количество страниц.

Текст ВКР должен иметь **внутритекстовые ссылки** на цитируемые работы. Ссылки приводятся в квадратных скобках с указанием порядкового номера цитируемой работы в списке литературы и страницы цитаты, например [1, с. 25]. Несколько источников отделяются друг от друга точкой с запятой, например [1; 3; 4].

Объем выпускной квалификационной работы должен составлять 70-90 страниц печатного текста (шрифт TNR, 14 кегль, 1,5 интервал; параметры страницы: верхнее и нижнее - 2 , левое - 3, правое - 1, цветовое оформление - черно-белое). При этом теоретическая часть должна составлять не более 30% от общего объема работы.

По результатам подготовки магистерской диссертации (ВКР) оформляется **автореферат** (до 10 страниц, интервал 1, шрифт TNR, 14 кегль), содержащий информацию об объекте исследования, актуальности темы, её новизны, практических и научных результатах. Автореферат ВКР включает следующие разделы: «Общая характеристика работы», «Содержание диссертации», «Публикации по теме диссертации». Автореферат представляется в печатном и электронном виде.

Законченная магистерская диссертация (ВКР) и автореферат, подписанные выпускником, представляется руководителю в печатном виде. После просмотра и окончательного одобрения работы руководитель подписывает её, дает письменный отзыв.

Выпускник обязан наряду с печатным вариантом представить файл с полным текстом ВКР и автореферата. Текст ВКР в электронном виде проверяется на определение объема заимствования, в том числе содержательного, выявление неправомерных заимствований по системе «Антиплагиат».

Проверка ВКР производится на сайте www.antiplagiat.ru. Допустимый процент заимствования текста при проверке в данной системе определяется факультетом экономики и управления и составляет не более 41 %.

По результатам проверки на заимствование составляется справка, которая вкладывается вместе с отзывом в ВКР. ВКР подлежит нормоконтролю на соответствие требованиям оформления, представленным в методической инструкции МИ 01-02-2018 [Общие требования к построению и оформлению учебной текстовой документации](#).

ВКР по программам магистратуры подлежат рецензированию. Для проведения рецензирования ВКР указанная работа направляется рецензенту из числа лиц, не являющихся работниками кафедры, на которой выполнена ВКР. Рецензентом может быть кандидат или доктор наук, а также практикующий специалист по профилю темы магистерской диссертации.

Рецензент проводит анализ ВКР и представляет на кафедру письменную рецензию на указанную работу. Рецензия подписывается рецензентом с указанием ФИО, ученой степени и (или) ученого звания (если имеются), места работы, должности, даты.

Обучающийся знакомится с отзывом и рецензией не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР. Отрицательный отзыв рецензента не является препятствием для защиты ВКР. В процессе защиты ВКР обучающийся дает ответы на изложенные в рецензии замечания.

По решению кафедры, в период обучения магистрант должен выступить на конференциях с докладами, подготовить и опубликовать не менее трёх научных статей (тезисов) по тематике диссертационного исследования. Факт выступления с докладом или публикации статьи должен быть отражен в отзыве руководителя.

ВКР, подписанная руководителем, заведующим выпускающей кафедрой с отзывом руководителя, справкой по результатам проверки на заимствование, рецензией и авторефератом (для ВКР магистранта) сдаётся на кафедру в жестком переплете в срок, определенный в «Положении о государственной итоговой аттестации».

Обучающийся допускается к защите ВКР только при наличии всех подписей и документов. Указанные документы передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР.

Вопрос о допуске к защите ВКР принимается на заседании кафедры менеджмента. Список допущенных магистрантов утверждается распоряжением по факультету экономики

и управления по представлению заведующего кафедрой менеджмента. В случае если руководитель ВКР и заведующий кафедрой не считают возможным допустить студента к защите ВКР, то оформляется протокол заседания кафедры. Деканат на основании представления заведующего кафедрой оформляет приказ об отчислении обучающегося.

Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК). Государственные экзаменационные комиссии по защите выпускных квалификационных работ формируются из научно-педагогического состава кафедры менеджмента, и лиц, приглашаемых из сторонних учреждений: специалистов и руководителей Администрации губернатора Забайкальского края, министерств и ведомств Забайкальского края, авторитетных специалистов предприятий, организаций и учреждений - работодателей для выпускников данного направления, ведущих преподавателей и научных сотрудников.

Председатель государственной экзаменационной комиссии утверждается не позднее 31 декабря предшествующего году проведения государственной итоговой аттестации, Министерством образования и науки РФ на основании представления от университета, сформированного по заявкам кафедр по утвержденной форме, согласованным с работодателями.

Председатель ГЭК утверждается из числа лиц, не работающих в ЗабГУ, имеющих ученую степень доктора наук и(или) ученое звание профессора, либо являющихся ведущими специалистами - представителями работодателей и(или) их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности. Председатели ГЭК организуют и контролируют деятельность комиссий, обеспечивают единство требований, предъявляемых к обучающимся при поведении ГИА.

Состав ГЭК утверждается приказом ректора ЗабГУ не позднее, чем за 1 месяц до начала государственной итоговой аттестации. Государственные экзаменационные комиссии по образовательным программам высшего образования действуют в течение одного календарного года. Защита проводится на открытом заседании экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава.

Расписание защиты и списки обучающихся утверждаются распоряжением декана факультета экономики и управления и проректором по учебной работе. На защиту ВКР секретарь ГЭК приглашает в порядке, соответствующем утвержденному списку.

Председатель или заместитель председателя экзаменационной комиссии оглашает тему ВКР, и затем студент раздает членам ГЭК демонстрационный материал. Выпускник в течение 5-7 минут выступает с докладом по теме ВКР, сопровождая его иллюстративным материалом, подготовленным в виде слайдов или презентации. В докладе следует обратить внимание только на наиболее значимые моменты, позволяющие раскрыть тему ВКР по материалам конкретной организации. После завершения доклада председатель ГЭК зачитывает отзыв руководителя ВКР и рецензию на ВКР от организации. В случае несогласия с замечаниями руководителя обучающийся готовит аргументированные ответы. Свои возражения обучающийся должен обосновать в первую очередь материалами выпускной квалификационной работы, но может привлекать и другие источники. Затем члены ГЭК задают обучающемуся вопросы, как непосредственно связанные с темой выпускной квалификационной работы, так и близко к ней относящиеся. При ответах на вопросы обучающийся имеет право пользоваться своей ВКР. После ответов на вопросы членов ГЭК процедура защиты выпускной квалификационной работы считается оконченной. Продолжительность защиты одной выпускной квалификационной работы, как правило, не должна превышать 30-45 минут.

Решения ГЭК принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в состав комиссий и участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса. Результаты защиты объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседаний ГЭК. Протоколы заседаний комиссий подписываются председателем, членами и секретарем экзаменационной комиссии

Оценка выпускной квалификационной работы дается членами ГЭК после окончания защиты всех ВКР, предусмотренных на данном заседании. При выставлении оценки учитываются требования ФГОС ВО.

2.4. Критерии выставления оценок (соответствия уровня подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО) на основе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа оценивается рецензентом, членами государственной экзаменационной комиссии по четырех-балльной шкале. Оценки выставляются государственной экзаменационной комиссией по каждому показателю согласно определенным критериям и шкалой оценки (таблица 4).

При оценке защиты выпускной квалификационной работы магистранта учитывается умение четко и логично излагать материалы работы, отвечать на вопросы по ее содержанию, оценивать свой вклад в решение проблемы, иллюстрировать грамотность оформления работы, мнение научного руководителя и членов ГЭК.

Таблица 2

Показатели, критерии, шкала оценки результатов защиты ВКР

Показатели	Критерии оценки в соответствии с четырех-балльной шкалой оценки				Коды проверяемых компетенций
	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно	
1. Актуальность темы ВКР	Тема соответствует программе подготовки, касается актуальных проблем науки и образования, имеет теоретическую и практическую значимость	Тема соответствует программе подготовки, в основном определена актуальность проблемы, практическая значимость темы ВКР	Тема соответствует программе подготовки, но не разводится актуальность проблемы и темы ВКР	Тема не в полной мере соответствует программе подготовки, недостаточно обоснованы проблема и тема ВКР	УК-1 ОПК-2,8 ПК-2,3
2. Разработка методологического аппарата ВКР	Определены и обоснованы объект, предмет, цель, задачи исследования, методы ВКР; указаны новизна и практическая значимость исследования	Определен и в основном обоснован методологический аппарат ВКР	Имеются расхождений в методологическом аппарате ВКР	Не соотносятся объект и предмет, цели и задачи, цели и методы ВКР	УК-1,2 ОПК-1-5 ПК-1-5
3. Оформление библиографического списка	Оформление соответствует ГОСТу. Использовано не менее 50 источников, соответствующих теме	Имеются отдельные нарушения в оформлении, список в основном соответствует теме	Имеются нарушения в оформлении списка, отбор источников недостаточно обоснован	Список литературы свидетельствует о слабой изученности проблемы	УК-2,4 ОПК-1 ПК-2
4. Выбор структуры работы	Структура ВКР соответствует целям и задачам, содержание соответствует названиям разделов, части соразмерны	Структура ВКР соответствует целям и задачам, имеются незначительное расхождение содержания и названия разделов, некоторая их несоразмерность	Имеется ряд нарушений в выборе структуры ВКР	Структура работы не обоснована	УК-1-4 ОПК-1-5 ПК-1-5
5. Оформление выводов и заключения	Выводы логичны, обоснованы, соответствуют целям, задачам и методам работы. В заключении указаны выводы по задачам исследования, возможности внедрения и дальнейшие перспективы работы	Выводы и заключение в целом обоснованы; содержание работы допускает дополнительные выводы	Имеются логические погрешности в выводах, их недостаточная обоснованность	Выводы и заключения не обоснованы	УК-1,2,4 ПК-2,3
6. Глубина теоретического анализа темы	Изучены основные теоретические работы, посвященные проблеме ВКР, проведен сравнительно-сопоставительный анализ источников, выделены основные методологические и теоретические подходы к решению проблемы,	Изучена большая часть основных работ, проведен их сравнительно-сопоставительный анализ, определена собственная теоретическая позиция автора	Изучены недостаточно основные работы по проблеме, теоретический анализ носит описательный характер, отсутствует собственная позиция автора	Не изучены основные работы, отсутствует анализ источников, «сплошное» конспектирование работ	УК-1-4 ОПК-1-5 ПК-1-5

	определена и обоснована собственная позиция автора				
7. Обоснованность практической части исследования	Определена методика и обоснованы методы, методика, сроки и база исследования в соответствии с целями и задачами ВКР	Определены и в основном обоснованы методы, сроки, база исследования	Методы и методика исследования недостаточно или частично обоснованы, база и сроки исследований соответствуют целям	Методы, база, сроки исследования не соответствуют целям	УК-1-4 ОПК-1-5 ПК-1-5
8. Оформление работы	Объем работы соответствует 70-90 стр., выдержано соотношение частей по объему. Ссылки, графики, таблицы, заголовки, оглавление оформлено безупречно, работа «вычитана»	Работа превышает рекомендуемый объем, теоретическая часть превышает по объему практическую. Имеются отдельные нарушения в оформлении	Работа меньше рекомендуемого объема, как в теоретической, так и в практической части. Имеется ряд нарушений в оформлении ВКР.	Работа не соответствует требованиям по объему. Работа не вычитана, содержит орфографические, пунктуационные ошибки.	УК-4 ОПК-1 ПК-1,2
9. Степень организованности и самостоятельности и при выполнении работы	Соблюдается график выполнения ВКР, проявляется высокая степень самостоятельности в подборе и анализе литературы, проектировании эксперимента.	График выполнения ВКР в основном соблюдается, работа выполняется в сотрудничестве с руководителем.	График соблюдается, работа ведется в рамках указаний руководителя	График не соблюдается, указания руководителя выполняются частично или не выполняются	УК-1-4 ОПК-1-5 ПК-1-5
10. Уровень защиты ВКР	Раскрыта сущность своей работы, магистрант точно ответил на вопросы, продемонстрировал умение вести научную дискуссию, отстаивать свою позицию, признавать возможные недочеты	В целом раскрыта сущность работы, даны точные ответы на вопросы; отчасти студент испытывает затруднения в ведении научной дискуссии	Сущность работы раскрыта частично, ответы на вопросы недостаточно убедительны	Сущность работы выпускником осознана недостаточно, слабо ориентируется в содержании ВКР	УК-1-4 ОПК-1-5 ПК-1-5
11. Владение научным стилем устной и письменной речи	Текст ВКР и выступление выпускника в ходе защиты логичны, последовательны, грамотны, репрезентативны, используется фразеология научного стиля, соблюдаются грамматические и синтаксические особенности научного стиля	Выпускник в основном владеет научным стилем речи	Выпускник частично владеет научным стилем речи	Выпускник не владеет научным стилем речи	УК-4 ПК-2
Уровень сформированное™ компетенций	Компетенции сформированы на высоком уровне		Компетенции сформированы на пороговом уровне	Компетенции не сформированы	

2.5. Примерные темы выпускных квалификационных работ

1. Государственно-частное партнерство как политика взаимодействия бизнеса и власти
2. Имиджевая политика как инструмент конкурентоспособности предприятия
3. Имиджевая политика как инструмент конкурентоспособности региона
4. Корпоративная социальная ответственность предприятия как инструмент повышения эффективности его деятельности
5. Повышение конкурентоспособности предприятия на основе качественной модели
6. Повышение надежности деятельности производственной подсистемы предприятия
7. Повышение производительности труда персонала предприятия на основе концепции непрерывного обучения
8. Повышение уровня адаптивности деятельности предприятия
9. Повышение уровня конкурентоспособности деятельности предприятия
10. Повышение уровня устойчивости социально-экономического развития интегрированных бизнес-структур
11. Повышение эффективности деятельности предприятия
12. Повышение производительности труда персонала предприятия на основе концепции бережливого производства
13. Разработка стратегии инновационного развития субъектов рыночной экономики
14. Разработка стратегии кластерного развития туризма в регионе
15. Разработка стратегии опережающего развития региона
16. Разработка стратегии повышения уровня адаптивности деятельности предприятия в условиях цифровизации экономики
17. Формирование системы трудовых отношений в условиях цифровизации экономики государства
18. Формирование цифровой культуры организации в условиях цифровизации экономики
19. Цифровой менеджмент как инструмент оптимизации затрат на производство
20. Шеринг-экономика как инструмент снижения транзакционных затрат

Объектом исследования может быть организация любой формы собственности, которая является юридическим лицом и имеет самостоятельную отчетность. Деятельность этой организации должна предоставлять информационное обеспечение исследуемой темы.

Отдельные темы выпускных квалификационных работ могут быть предложены обучающимися самостоятельно с обоснованием целесообразности их разработки. При выборе темы также учитывается направление, по которому обучающийся осуществлял научно - исследовательскую работу и/или желает в будущем работать, его способности, опыт работы и соответствующую теоретическую подготовку.

При формулировке тем для выпускных квалификационных работ могут учитываться предложения организаций (предприятий), государственных органов власти, научных и образовательных учреждений и т.д., а также темы научных интересов кафедры.

3. Учебно-методическое и информационное обеспечение государственной итоговой аттестации

3.1. Основная литература

3.1.1. Печатные издания

1. Абрамова, Наталья Андреевна. Магистерская диссертация: методич. указания / Абрамова Наталья Андреевна. - Чита : Экспресс-изд-во, 2013. - 24 с. - 335-00.
2. Кузнецова И.Н. Рефераты, курсовые и дипломные работы. Методика подготовки и оформления: учебно-метод. пособие. - М.: Дашков иК, 2010. - 340 с. (10)
3. Кукушкина В. В. Организация научно-исследовательской работы студентов (магистров) : учеб. пособие. Москва: ИНФРА-М, 2012. - 265 с. (6)
4. Райзберг Б.А. Практическое руководство по написанию и защите диссертаций. Москва: Экономистъ, 2008. - 144 с. (5)

3.1.2. Издания из ЭБС

1. Емельянова, Ирина Никитична. Основы научной деятельности студента. магистерская диссертация : Учебное пособие / Емельянова Ирина Никитична; Емельянова И.Н. - Электрон. дан. - М : Издательство Юрайт, 2017. - 115. - (Университеты России). - 1е издание. - ISBN 978-5-534-06505-3 : 279.00.
2. Афанасьев В.В. Методология и методы научного исследования: Учебное пособие. М.: Издательство Юрайт, 2017. - 154с. <http://www.biblio-online.ru/book/13FEAFC5-B8AA41D2-B3F8-27A2BD87491B>

3.2. Дополнительная литература

3.2.1. Печатные издания

1. Требования к магистерской диссертации : метод. указ. / под ред. Г.Г. Пирогова. - Чита : ЧитГТУ, 2000. - 19с. - 4-00
2. Волков Ю.Г. Диссертация подготовка, защита, оформление: практ. пособие. М.: Альфа-М; ИНФРА-М, 2011. - 176с.

3.2.2. Издания из ЭБС

1. Мокий М. С. Методология научных исследований: Учебник.- М.: Издательство Юрайт, 2017. - 255с.

3.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы*

1. Корпоративный менеджмент: [Электронный ресурс]. - URL : <http://www.cfin.ru>
2. Работа с персоналом: журнал [Электронный ресурс]. - URL : <http://www.hr-journal.ru>
3. Технологии корпоративного управления: портал [Электронный ресурс]. - URL : <http://www.iteam.ru>
5. Human Resource Management: [Электронный ресурс]. - URL : <http://www.hrm.ru>
6. Human Technologies: [Электронный ресурс]. - URL : <http://www.ht.ru>


3.4. Перечень программного обеспечения

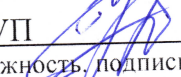
1. АBBYU FineReader Договор № 223-799 от 30.12.2014 (срок действия - бессрочно)
2. Foxit Reader (право использования ПО предоставляется бесплатно согласно политике компании-разработчика <https://www.foxitsoftware.com/ru/pdf-reader/eula.html>)
3. MS Office Standart 2013 Договор № 223-798 от 30.12.2014 (срок действия - бессрочно)
4. Договор № 223-799 от 30.12.2014 (срок действия - бессрочно)

5. АИБС "МегаПро" Договор №13215/223П/15-569 от 18.12.2015 (срок действия - бессрочно)
 6. MS Windows 7 Договор № 223П/18-1 от 13.02.2018 (срок действия - бессрочно)

4. Материально-техническое обеспечение ГИА

Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием
Помещение для самостоятельной работы	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, наличие компьютеров
Учебные аудитории для государственной итоговой аттестации	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием

Разработчик/группа разработчиков доцент кафедры М и УП  Сапожников С.Ю.
 (должность, подпись/Ф И О.)

доцент кафедры М и УП  Филимонов А.В.
 (должность, подпись/Ф И О.)

Рассмотрена на заседании кафедры (протокол от « 27 » ноября 2023 г., протокол № 4

Зав. кафедрой  И. Р. Казарян